

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Миннибаевская средняя общеобразовательная школа»  
Альметьевского муниципального района Республики Татарстан

Принято на заседании  
педагогического совета  
протокол №1 от 06.08.2021



Утверждаю  
Директор школы  
Л.М.Фахртдинова

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения  
«Миннибаевская средняя общеобразовательная школа»  
Альметьевского муниципального района  
Республики Татарстан  
на 2021-2026 годы**

**Паспорт**  
**программы развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения**  
**«Миннибаевская средняя общеобразовательная школа Альметьевского муниципального района Республики Татарстан»**

|  |   |
|--|---|
| <b>Наименование Программы</b>                          | Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Миннибаевская средняя общеобразовательная школа Альметьевского муниципального района Республики Татарстан» на 2021– 2026 годы «Приведение образовательного пространства МБОУ «Миннибаевская СОШ» в соответствии с Федеральным Законом «Об образовании в Российской Федерации» и ФГОС».  |
| <b>Разработчики Программы</b>                          | Педагогический коллектив и администрация школы.   |
| <b>Исполнители Программы</b>                           | Администрация, педагогический коллектив школы, ученический коллектив, родительская общественность.  |
| <b>Научно-методические основы разработки Программы</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации», от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ;</li> <li>• Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», утвержденная Президентом Российской Федерации от 04.02.2010 № Пр-271;</li> <li>• Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373;</li> <li>• Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897;</li> <li>• План действий по модернизации общего образования на 2011–2015 гг., утвержденный Распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.09.2010 № 1507-р;</li> <li>• Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года;</li> <li>• Конвенция о правах ребёнка;</li> <li>• Устав МБОУ «Миннибаевская СОШ» ;</li> <li>• Локальные акты школы.</li> <li>• Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях /Санитарно-эпидемиологические правила и нормативы СанПиН 2.4.2. 2821 – 10 / Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 29 декабря 2010 г. N 189</li> </ul> |
| <b>Основные этапы обсуждения и принятия Программы</b>  | 1 этап: обсуждение на административном совете.<br>2 этап: обсуждение на школьных МО, родительском комитете.<br>3 этап: педагогический совет «Разработка Концепции и Программы развития школы».<br>4 этап: принятие программы педагогическим советом.  |
| <b>Кем принята</b>                                     | Педагогический совет школы, протокол № от г.  |
| <b>Цель Программы</b>                                  | Приведение всех компонентов образовательной системы школы в соответствие с требованиями Федерального Закона «Об образовании в Российской Федерации», ФГОС.  |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| <b>Задачи Программы</b>           | <ol style="list-style-type: none"> <li>Обновление системы управления школой в соответствии с тенденциями развития управленческой науки и требованиями Федерального закона № 273-ФЗ.</li> <li>Оптимизация системы профессионального и личностного роста педагогических работников как необходимое условие современных образовательных отношений.</li> <li>Обновление организации, содержания и технологий образовательного процесса в направлении обеспечения оптимальных условий формирования духовно-нравственной, социально адаптированной и профессионально ориентированной личности гражданина Российской Федерации.</li> <li>Обеспечение информационной открытости образовательного пространства школы в целях привлечения партнеров социума для обновления инфраструктуры и содержания образовательного процесса.</li> </ol>   |
| <b>Ожидаемые результаты</b>       | <p><u>В системе управления:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- в школе будет действовать обновленная система управления, разработанная с учетом современного законодательства и тенденций развития управленческой науки;</li> <li>- нормативно-правовая и научно-методическая база школы будет соответствовать требованиям ФЗ-273, ФГОС и современным направлениям развития психолого-педагогической науки и практики;</li> <li>- система мониторинга станет неотъемлемой основой управления развитием школы;</li> </ul> <p><u>В обновлении инфраструктуры:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- инфраструктура и организация образовательного процесса школы будет максимально возможно соответствовать требованиям ФЗ-273, СанПиНов и другим нормативно-правовым актам, регламентирующими организацию образовательного процесса;</li> <li>- все учебные кабинеты будут максимально возможно оснащены в соответствии с требованиями ФГОС общего образования;</li> </ul> <p><u>В совершенствовании профессионального мастерства педагогического коллектива:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 100 % педагогов и руководителей школы пройдет повышение квалификации и (или) профессиональную переподготовку по современному содержанию образования (в том числе ФГОС соответствующих ступеней образования) и инновационным технологиям;</li> </ul> <p><u>В организации образовательного процесса:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 100 % школьников будет получать образование с использованием информационно-коммуникационных технологий;</li> <li>- не менее 98% школьников будет обучаться в системе внутришкольного дополнительного образования;</li> </ul> <p><u>В расширении партнерских отношений:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- не менее 50 % родителей (законных представителей) будет включено в различные формы активного взаимодействия со школой (через участие в решении текущих проблем, участие в общешкольных мероприятиях и т.д.);</li> </ul> |
| <b>Срок действия</b>              | Сроки Программы: 2021 – 2026 годы.   |
| <b>Этапы реализации Программы</b> | <p style="text-align: center;"><b>Первый этап (2021 – 2022 учебный год) – аналитико-проектировочный:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Проблемно-ориентированный анализ результатов реализации предыдущей Программы развития (2010-2015 гг);</li> <li>- Изучение и анализ Федерального Закона «Об образовании в Российской Федерации» (N 273-ФЗ) и концепции ФГОС общего образования (всех уровней) с целью определения основных направлений обновления образовательной системы школы;</li> <li>- Разработка направлений приведения образовательной системы школы в соответствие с ФЗ № 273-ФЗ и определение системы мониторинга реализации настоящей Программы.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Второй этап (2021 - 2026 учебные годы) – реализующий:</b></p>   |

|  |   |
|--|---|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработка системы мониторинга реализации настоящей Программы;</li> <li>- Реализация мероприятий плана действий Программы;</li> <li>- Внедрение ФГОС ООО.</li> <li>- Реализация образовательных и воспитательных проектов.</li> <li>- Научно-методическое и нормативно-правовое сопровождение реализации Программы развития;</li> <li>- Осуществление системы мониторинга реализации Программы, текущий анализ промежуточных результатов.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Третий этап (январь – июль 2026) – аналитико-обобщающий:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Итоговая диагностика реализации основных программных мероприятий;</li> <li>- Анализ итоговых результатов мониторинга реализации Программы;</li> <li>- Обобщение позитивного опыта осуществления программных мероприятий;</li> <li>- Определение целей, задач и направлений стратегии дальнейшего развития школы.</li> </ul> |
| <b>Структура Программы</b>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Информационная справка о школе</li> <li>2. Концепция развития школы</li> <li>3. План реализации Программы</li> <li>4. Ожидаемые результаты</li> </ol>   |
| <b>Ресурсное обеспечение реализации Программы</b>                  | <p>Приобретение учебной и методической литературы, учебных пособий;</p> <p>Приобретение ученической мебели, в том числе шкафов;</p> <p>Оснащение кабинетов.</p>   |
| <b>Порядок управления реализацией Программы</b>                    | <p>Корректировка программы осуществляется педагогическим советом школы;</p> <p>Управление реализацией программы осуществляется директором.</p>  |
| <b>Порядок мониторинга хода и результатов реализации Программы</b> | <p>Обсуждение и подведение промежуточных итогов на педагогическом совете, общешкольных родительских собраниях.</p>  |

## **1. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О ШКОЛЕ.**

**Полное наименование:** Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Миннибаевская средняя общеобразовательная школа Альметьевского муниципального района Республики Татарстан»

**Сокращенное наименование:** МБОУ «Миннибаевская СОШ»

**Дата создания общеобразовательной организации:** 1 сентября 1987 г.

**Учредитель:** Исполнительный комитет Альметьевского муниципального района Республики Татарстан

**Место нахождения учредителя:** 423450, Республика Татарстан, Альметьевский муниципальный район, г.Альметьевск, ул.Ленина, 39

**Юридический адрес** МБОУ «Миннибаевская СОШ», РТ, Альметьевский район, село Миннибаево, улица Фатиха Карими, дом 33а, индекс 423423.

**Фактический адрес** МБОУ «Миннибаевская СОШ», РТ, Альметьевский район, село Миннибаево, улица Фатиха Карими, дом 33а, индекс 423423.

**Тел.:** 8 (8553)31-25-29

**Руководитель:** Фахртдинова Лайсан Марсовна

**Должность руководителя:** директор

**Контактные телефоны** 8 (8553)31-25-29

### **Информационная справка о школе**

Школа построена в 1987 году как средняя общеобразовательная школа. Лицензию №8507 от 09.08.16-бессрочно. Свидетельство о государственной аккредитации от 04 мая 2016 года до 11 февраля 2027 года.

### **Организация образовательного процесса:**

В работе с учащимися школа руководствуется Законом РФ «Об образовании». Типовым положением об общеобразовательном учреждении, Уставом школы, методическими письмами и рекомендациями УО Альметьевского муниципального района и города Альметьевска.

Внутренними приказами, в которых определен круг регулируемых вопросов о правах и обязанностях участников образовательного процесса.

Учебный план школы имеет два компонента: базовый и образовательного учреждения. Базовый компонент включает учебные дисциплины, позволяющие заложить фундамент знаний по основным дисциплинам, уровень соответствующий государственному стандарту образования. Компонент образовательного учреждения включает предметы: естественно – математического цикла в старших классах для подготовки учащихся к выпускным и вступительным экзаменам в ВУЗы, для сдачи ЕГЭ.

В рамках реализации программы пред профильного обучения на второй ступени образования разработаны и используются программы элективных курсов, на обработку основных учебных навыков, на подготовку к экзаменам по русскому языку и математике

школа работала в режиме 6-ти дневной учебной недели со 2-9, 10 класс, обучение учащихся 1 класса осуществлялось на основании требований СанПин и письма ДОН от 04.09.2004 г. В режиме 5-ти дневной учебной недели.

Было организовано 1 группа продленного дня для учащихся начальных классов.

В школе на конец учебного года обучалось 87 учащихся.

## Анализ педагогических кадров школы

Педагогическая деятельность, наряду с педагогической возможность, является одной из сфер реального мира. Педагогическая деятельность это реальность, включающая в себя все многообразие педагогических явлений, ядро которых составляют явления воспитания. В педагогической деятельности выделяются два тесно связанных между собой уровня:

- Объективно – идеальная педагогическая действительность или педагогическое сознание людей;
- Материально – предметная педагогическая действительность, формой существования которой является воспитательное пространство.

Педагогическое сознание профессионалов – педагогов во многом предопределяет, задачи, содержание, организацию и результаты педагогического процесса.

Педагогический коллектив школы рассматривал и будет рассматривать педагогический процесс (воспитание и обучение) как создание условий в образовательном пространстве, при которых будут востребованы личностные функции; как процесс, результатом которого должна стать самореализация личности.

Для достижения этой цели школа должна стать важнейшим фактором гуманизации отношений, формирования новых жизненных установок личности, актуализации творческого потенциала личности учителя и ученика. Развивающемуся обществу нужны современно образованные, нравственные, предприимчивые люди, которые могут самостоятельно принимать ответственные решения в ситуации выбора, прогнозируя их возможные последствия, способные к сотрудничеству, отличающиеся мобильностью, динамизмом, конструктивностью, обладающие развитым чувством ответственности за судьбу страны. В связи с этим существенное место в системе задач школы занимали и будут занимать задачи сохранения и укрепления физического, психического и нравственного здоровья детей.

Повседневное решение этих задач требует от педагогического коллектива организации постоянного творческого поиска, в ходе которого опыт школы постоянно анализируется и совершенствуется.

### Сведения о повышении квалификации за последние три года

|                                  |   | СЗД              | Первая КК         | Высшая КК |
|----------------------------------|---|------------------|-------------------|-----------|
| <b>2018-2019<br/>учебный год</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Подано заявок</li><li>• Аттестовано</li><li>• Подтверждение КК</li><li>• Повышение КК</li></ul> | -<br>-<br>-<br>- | 3<br>-<br>6       |           |
| <b>2019-2020<br/>учебный год</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Подано заявок</li><li>• Аттестовано</li><li>• Подтверждение КК</li><li>• Повышение КК</li></ul> | -<br>-<br>-<br>- | 2<br>2<br>6       |           |
| <b>2020-2021<br/>учебный год</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Подано заявок</li><li>• Аттестовано</li><li>• Подтверждение КК</li><li>• Повышение КК</li></ul> | -<br>-<br>-<br>- | 2<br>2<br>0<br>12 |           |

**Обобщенные сведения о квалификации педагогических кадров в 2020-2021 учебном году**

| Категория работников | Общее количество | Процент |
|----------------------|------------------|---------|
| Высшая категория     | -                | -       |
| Первая категория     | 14               | 100     |
| Без категории        | 0                | 0       |

**Сведения о количественном составе педагогических кадров в 2019-2020 учебном году**

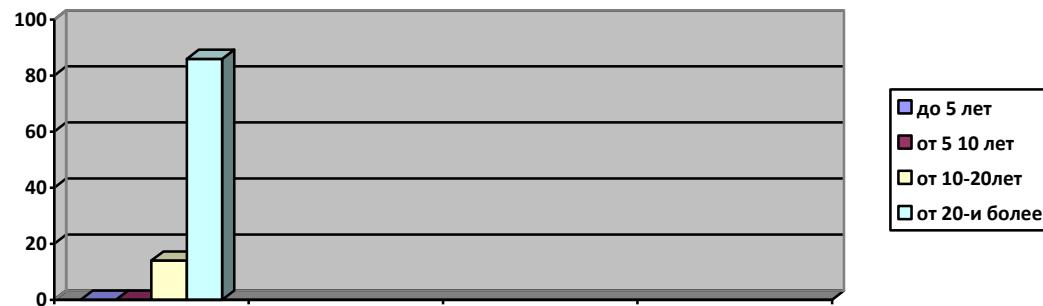
| Категория работников | Общее количество работников | Педагогический стаж |      |       |            |
|----------------------|-----------------------------|---------------------|------|-------|------------|
|                      |                             | До 5 лет            | 5-10 | 10-20 | 20 и более |
| Учителя 1-4 классов  | 4                           | -                   | -    | 1     | 3          |
| Учителя 5-11 классов | 10                          | -                   | 0    | 3     | 7          |
| Всего                | 14                          | -                   | 0    | 4     | 10         |

**Сведения о количественном составе педагогических кадров в 2020-2021 учебном году**

| Категория работников | Общее количество работников | Педагогический стаж |      |       |            |
|----------------------|-----------------------------|---------------------|------|-------|------------|
|                      |                             | До 5 лет            | 5-10 | 10-20 | 20 и более |
| Учителя 1-4 классов  | 4                           | -                   | -    | 0     | 4          |
| Учителя 5-11 классов | 10                          | -                   | 0    | 2     | 8          |
| Всего                | 14                          | -                   | 0    | 2     | 12         |

## Анализ педагогического состава по педагогическому стажу

До 5 лет – 0 человека 0%  
От 5-10 - 0 человека - 0%  
От 10-20 – 2 человека 14%  
От 20 и более –12 человек 86%



## Анализ учебно-воспитательного процесса

### Приоритетными направлениями работы школы в 2020-2021 учебном году были:

1. Продолжить работу по претворению в жизнь программы развития школы на основе формирование системных знаний учащихся – основа развития творческого мышления, предусмотренных годовым планом образовательного учреждения.
2. Стимулирование работы учителей и школьных методических объединений к обмену передовым педагогическим опытом, повышения педагогического мастерства.
3. Духовно – нравственное, экологическое, патриотическое и гражданское воспитание учащихся через повышение воспитательного потенциала урока.
4. Повышение качества знаний в классах, имеющих низкое качество относительно средних показателей по школе.
5. Создание для каждого ученика благоприятных условий для его самоопределения, самореализации и самодвижения в развитии.
6. Доведение учебно-воспитательного процесса до уровня современных технологий.
7. Обеспечение непрерывности, преемственности в содержании образования на каждой ступени развития.

Учебный план школы был составлен на основании базисного учебного плана. При составлении учебного плана соблюдалась преемственность между ступенями обучениями и классами, сбалансированность между предметными циклами, отдельными предметами. Уровень недельной учебной нагрузки на ученика не превышал предельно допустимого. Школьный компонент был распределён на изучение предметов по базисному учебному плану и на индивидуальные и групповые занятия.

Образовательная программа школы и учебный план предусматривают выполнение государственной функции школы – обеспечение базового общего среднего образования и развитие ребёнка в процессе обучения.

Главным условием для достижения этих целей является включение каждого ребёнка на каждом учебном занятии в деятельность с учётом его возможностей и способностей. Достижение указанных целей обеспечивается поэтапным решением задач работы школы на каждой ступени обучения

### **Формы организации учебного процесса в прошедшем учебном году:**

- Уроки
- Лекции, семинары, практикум
- Консультации
- Олимпиады, конкурсы
- Предметные недели
- Открытые уроки.

### **Результаты муниципального этапа олимпиад школьников по району**

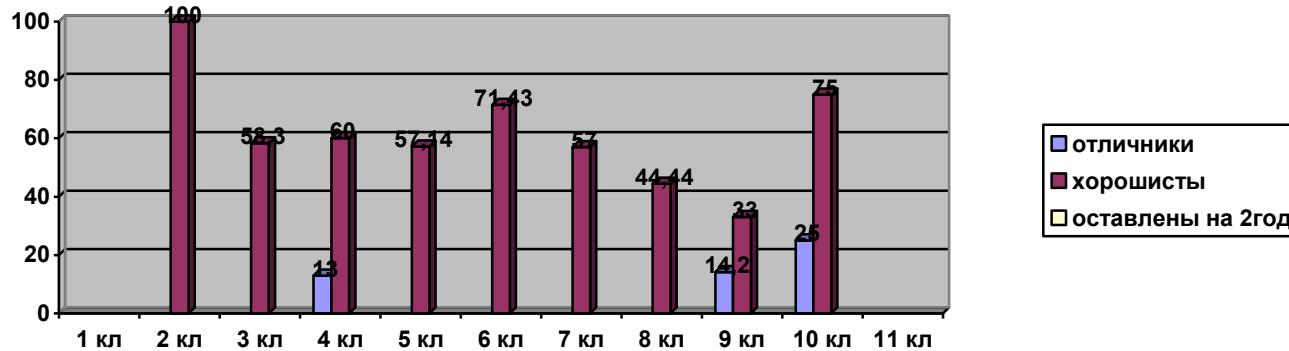
| Учебный год | Всего участников | Количество учащихся, занявших призовые места |          |           | Всего призеров |
|-------------|------------------|--|----------|-----------|----------------|
|             |                  | I место                                      | II место | III место |                |
| 2018-2019   | 14               | -  | -        | 1         | 1              |
| 2019-2020   | 9                | -  | -        | 1         | 1              |
| 2020-2021   | 9                | -  | 3        |           | 3              |

Основными элементами контроля учебно-воспитательного процесса в прошедшем учебном году были:

- Выполнение всеобуча;
- Состояние преподавания учебных предметов;
- Качество ведения школьной документации;
- Качество знаний учащихся;
- Выполнение учебного плана и учебных программ;
- Подготовка и проведение итоговой аттестации за курс основной и средней школы;

## Итоги успеваемости по классам в 2019-2020 учебном году.

| Класс | Всего | Отличников | %    | Хорошистов | %     | Оставлены на второй год |
|-------|-------|------------|------|------------|-------|-------------------------|
| 1-е   | 5     | -          | -    | -          | -     | -                       |
| 2-е   | 8     | -          | -    | 8          | 100   | -                       |
| 3-е   | 12    | -          | -    | 7          | 58,3  | -                       |
| 4-е   | 15    | 2          | 13   | 7          | 60    | -                       |
| 5-е   | 7     | -          | -    | 4          | 57,14 | -                       |
| 6-е   | 7     | -          | -    | 5          | 71,43 | -                       |
| 7-е   | 7     | -          | -    | 4          | 57    | -                       |
| 8-е   | 9     | -          | -    | 4          | 44,44 | -                       |
| 9-е   | 9     | 1          | 11,1 | 3          | 33    | -                       |
| 10-е  | 4     | 1          | 25   | 3          | 75    | -                       |
| всего | 83    | 4          | 5    | 45         | 62,3  | -                       |



На конец 2019-2020 учебного года в школе обучалось 83 учащихся. Успешно закончили учебный год 83 учащихся.

62,8% учащихся начальной школы получили за год только «4» и «5», что на 8,6% больше чем в прошлом году. 60% учащихся 4 класса закончили школу на «4» и «5», классный руководитель Аюпова Р.Б. это меньше на 6,67 % чем в том году.

Анализ результатов обучения учащихся основной школы показывает, что 100% учащихся получили удовлетворительные знания по всем предметам программы и переведены в следующий класс на «4» и «5» окончили школу 21 ученик что составляет 53,8%.

**Результаты обучения выпускников**  
**Начальная школа:**

| Класс    | Классный руководитель | Всего учащихся | «Отличников» | «Хорошистов» | Процент успеваемости | Процент качества |
|----------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|----------------------|------------------|
| <b>4</b> | <b>Аюпова Р.Б.</b>    | <b>15</b>      | <b>2</b>     | <b>6</b>     | <b>100</b>           | <b>60%</b>       |

Результаты обучения четвероклассников показывают, что они хорошо подготовлены к обучению в основной школе, 60% выпускников окончили школу на «4» и «5», это меньше чем в том году на 4,76%

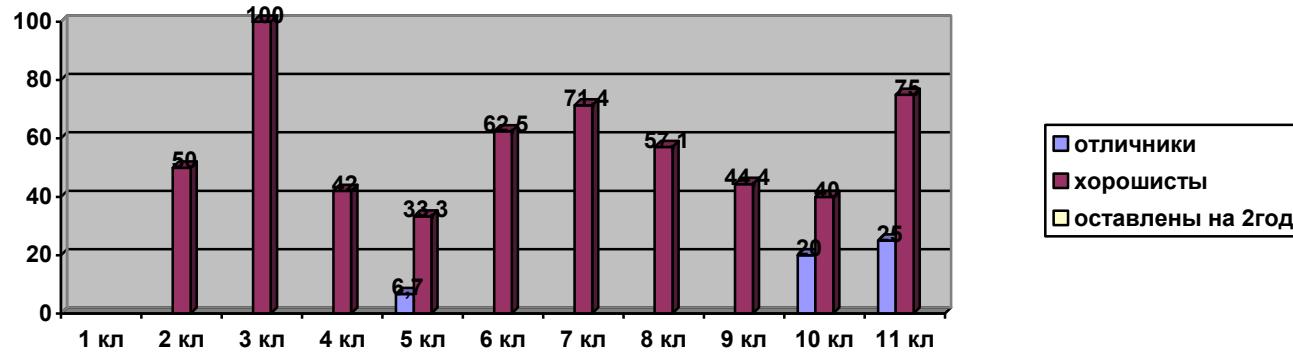
**Основная школа:**

| Класс    | Классный руководитель | Всего учащихся | «Отличников» | «хорошистов» | Процент успеваемости | Процент качества |
|----------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|----------------------|------------------|
| <b>9</b> | <b>Галимова Р.И.</b>  | <b>9</b>       | <b>1</b>     | <b>4</b>     | <b>100%</b>          | <b>44.44%</b>    |

**Итоги успеваемости по классам  
в 2020-2021 учебном году.**

| Класс      | Всего     | Отличников | %           | Хорошистов | %            | Оставлены на второй год |
|------------|-----------|------------|-------------|------------|--------------|-------------------------|
| <b>1-е</b> | <b>7</b>  | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>-</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>                |
| <b>2-е</b> | <b>6</b>  | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>3</b>   | <b>50%</b>   | <b>-</b>                |
| <b>3-е</b> | <b>7</b>  | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>7</b>   | <b>100%</b>  | <b>-</b>                |
| <b>4-е</b> | <b>12</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>5</b>   | <b>42%</b>   | <b>-</b>                |
| <b>5-е</b> | <b>15</b> | <b>1</b>   | <b>6,7%</b> | <b>5</b>   | <b>33,3%</b> | <b>-</b>                |
| <b>6-е</b> | <b>8</b>  | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>5</b>   | <b>62,5%</b> | <b>-</b>                |
| <b>7-е</b> | <b>7</b>  | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>5</b>   | <b>71,4%</b> | <b>-</b>                |

|       |    |   |     |    |       |   |
|-------|----|---|-----|----|-------|---|
| 8-е   | 7  | - | -   | 4  | 57,1% | - |
| 9-е   | 9  | - | -   | 4  | 44,4% | - |
| 10-е  | 5  | 1 | 20% | 2  | 40%   | - |
| 11-е  | 4  | 1 | 25% | 3  | 75%   |   |
| всего | 87 | 3 |     | 43 | 57,5% | - |



На конец 2020-2021 учебного года в школе обучалось 87 учащихся. Успешно закончили учебный год 87 учащихся.

Анализ результатов обучения учащихся основной школы показывает, что 100% учащихся получили удовлетворительные знания по всем предметам программы и переведены в следующий класс на «4» и «5» окончили школу 23 ученик что составляет 52,17%.

### Результаты обучения выпускников Начальная школа:

| Класс | Классный руководитель | Всего учащихся | «Отличников» | «Хорошистов» | Процент успеваемости | Процент качества |
|-------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|----------------------|------------------|
| 4     | Рахимова              | 12             | 5            | 5            | 100                  | 42%              |

Результаты обучения четвероклассников показывают, что они хорошо подготовлены к обучению в основной школе, 42% выпускников окончили школу на «4» и «5», это меньше чем в том году на 4,76%

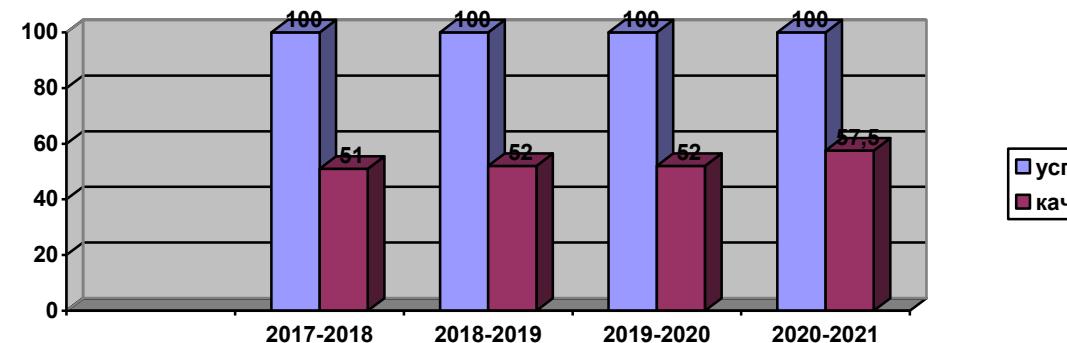
### Основная школа:

| Класс | Классный руководитель | Всего учащихся | «Отличников» | «хорошистов» | Процент успеваемости | Процент качества |
|-------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|----------------------|------------------|
| 9     | Арсланова Т.Х.        | 9              | 0            | 4            | 100%                 | 44,44%           |

Уровень качества знаний 2020-2021 учебном году составил 57.5%.

### Сравнительный анализ успеваемости и качества обучения по учебным годам

| Учебный год | Всего закончили | Качество обучения | Успеваемость |
|-------------|-----------------|-------------------|--------------|
| 2018-2019   | 88              | 52%               | 100%         |
| 2019-2020   | 83              | 52%               | 100%         |
| 2020-2021   | 87              | 57,5%             | 100%         |



## **2. Концепция развития школы**

### **Аналитическое и прогностическое обоснование Программы**

Проблемно-ориентированный анализ деятельности школы за предыдущий период, выявление собственного потенциала, анализ Федерального Закона «Об образовании в Российской Федерации» и ФГОС, а также ориентация на реализацию актуального современного социального заказа позволяет сформулировать следующие направления совершенствования образовательного пространства МБОУ «Миннибаевская СОШ» в соответствии с настоящей Программой:

- Приведение нормативно-правовой базы школы в соответствие с требованиями ФЗ №273-ФЗ и ФГОС;
- Оптимизация системы профессионального роста педагогических работников в рамках ФГОС;
- Дальнейшее развитие содержания и организации образовательного процесса;
- Обновление инфраструктуры школы;
- Совершенствование системы взаимодействия школы с внешней средой.

Признание этих приоритетов составляет объективную основу дальнейшей деятельности образовательного учреждения в направлении перспективных системных преобразований, что и лежит в основе настоящей Программы развития на 2015-2020 гг. «Приведение образовательного пространства МБОУ « Миннибаевская СОШ» в соответствии с Федеральным Законом «Об образовании в Российской Федерации» и ФГОС» (далее Программы).

Данные направления дальнейшего совершенствования образовательной системы школы заявлены в миссии, цели и задачах настоящей Программы, механизмах ее реализации.

#### **Концептуальные положения Программы**

Главным результатом законодательных инициатив в сфере отечественного образования на современном этапе является создание оптимальных условий для формирования личности, обладающей такими особенностями, как «инициативность, способность творчески мыслить и находить нестандартные решения, умение выбирать профессиональный путь, готовность обучаться в течение всей жизни», отмечено в Национальной образовательной инициативе «Наша новая школа» (Приказ Президента РФ от 4 февраля 2010 г. № Пр-271). Поэтому обновление системы образовательного учреждения в соответствии с современной законодательной базой должно осуществляться в интересах участников образовательных отношений и прежде всего в интересах школьников.

Наиболее полно данные целевые установки отражены в «Концепции духовно-нравственного развития и воспитания личности гражданина России»:

#### *a) в сфере личностного развития:*

- готовность и способность к духовному развитию, нравственному самосовершенствованию, самооценке, пониманию смысла своей жизни, индивидуально-ответственному поведению;
- готовность и способность к реализации творческого потенциала в духовной и предметно-продуктивной деятельности, социальной и профессиональной мобильности на основе моральных норм, непрерывного образования и универсальной духовно-нравственной установки «становиться лучше»;
- укрепление нравственности, основанной на свободе, воле и духовных отечественных традициях, внутренней установке личности поступать согласно своей совести;
- формирование морали как осознанной личностью необходимости определённого поведения, основанного на принятых в обществе представлениях о добре и зле, должном и недопустимом;

- развитие совести как нравственного самосознания личности, способности формулировать собственные нравственные обязательства, осуществлять нравственный самоконтроль, требовать от себя выполнения моральных норм, давать нравственную самооценку своим и чужим поступкам;
  - принятие личностью базовых национальных ценностей, национальных духовных традиций;
  - готовность и способность выражать и отстаивать свою общественную позицию, критически оценивать собственные намерения, мысли и поступки;
  - способность к самостоятельным поступкам и действиям, совершаляемым на основе морального выбора, принятию ответственности за их результаты, целеустремленность и настойчивость в достижении результата;
  - трудолюбие, бережливость, жизненный оптимизм, способность к преодолению трудностей;
  - осознание ценности других людей, ценности человеческой жизни, нетерпимость к действиям и влияниям, представляющим угрозу жизни, физическому и нравственному здоровью, духовной безопасности личности, умение им противодействовать;
  - свободолюбие как способность к сознательному личностному, профессиональному, гражданскому и иному самоопределению и развитию в сочетании с моральной ответственностью личности перед семьёй, обществом, Россией, будущими поколениями;
  - укрепление веры в Россию, чувства личной ответственности за Отечество перед прошлыми, настоящими и будущими поколениями.
- б) в сфере общественных отношений:
- осознание себя гражданином России на основе принятия общих национальных нравственных ценностей;
  - готовность граждан солидарно противостоять внешним и внутренним вызовам;
  - развитость чувства патриотизма и гражданской солидарности;
  - заботу о благосостоянии многонационального народа Российской Федерации, поддержание межэтнического мира и согласия;
  - осознание безусловной ценности семьи как первоосновы нашей принадлежности к многонациональному народу Российской Федерации, Отечеству;
  - понимание и поддержание таких нравственных устоев семьи, как любовь, взаимопомощь, уважение к родителям, забота о младших и старших, ответственность за другого человека;
  - бережное отношение к жизни человека, забота о продолжении рода;
  - законопослушность и сознательно поддерживаемый гражданами правопорядок;
  - духовную, культурную и социальную преемственность поколений.

Настоящая Программа как концептуальная и организационно-правовая основа системы управления ориентируется на аксиологическую основу образовательной деятельности и формулирует следующую  *missию школы*:

МБОУ «Миннибаевская СОШ» – это *востребованное в социуме образовательное учреждение с:*

- *современной системой управления,*
- *высокопрофессиональной педагогической командой,*
- *педагогически насыщенным образовательным процессом, ориентированным на реализацию современных задач общего образования и удовлетворение образовательных запросов учащихся и их семей,*
- *безопасным и комфортным образовательным пространством, предусматривающим охрану и развитие здоровья участников образовательных отношений,*
- *информационной открытостью для взаимодействия с социумом, что в совокупности создает оптимальные условия для формирования духовно-нравственной, социально и профессионально адаптированной личности гражданина Российской Федерации.*

Настоящая Программа определяет систему общих педагогических требований, соответствие которым обеспечит эффективное участие всех участников образовательных отношений в решении современных задач образования и в качестве ведущих приоритетов выделяет следующие социальные и педагогические понятия:

*базовые национальные ценности* — основные моральные ценности, приоритетные нравственные установки, существующие в культурных, семейных, социально-исторических, религиозных традициях многонационального народа Российской Федерации, передаваемые от поколения к поколению и обеспечивающие успешное развитие страны в современных условиях;

*духовно-нравственное развитие личности гражданина России* — осуществляющееся в процессе социализации последовательное расширение и укрепление ценностно-смысловой сферы личности, формирование способности человека оценивать и сознательно выстраивать на основе традиционных моральных норм и нравственных идеалов отношение к себе, другим людям, обществу, государству, Отечеству, миру в целом;

*духовно-нравственное воспитание личности гражданина России* — педагогически организованный процесс усвоения и принятия учащимся базовых национальных ценностей, имеющих иерархическую структуру и сложную организацию.

Преемственность настоящей Программы заключается в развитии *принципов* реализации Программных мероприятий:

- *принцип гуманизации* — реальное соблюдение прав учителя и ребенка, закрепленных Федеральным законом «Об образовании в РФ», Конвенцией о правах ребенка и другими нормативными документами; утверждение непреходящей ценности общекультурного человеческого достояния, внимание к историческим ценностям, их вкладу в развитие науки, культуры, литературы и искусства;

- *принцип сотрудничества* — построение взаимоотношений в школе на основе взаимного уважения и доверия учителей, учеников и родителей в соответствии с принципами ненасильственного общения;

- *принцип развивающего обучения* — отказ от репродуктивных методик и применение методов творческой мыслительной деятельности и самообразования учащихся;

- *принцип индивидуализации обучения* — всесторонний учет уровня способностей каждого ученика, формирование на этой основе личных траекторий развития учащихся; повышение учебной мотивации и развитие познавательных интересов каждого ученика;

- *принцип дифференциации* — выявление и развитие у учеников склонностей и способностей к работе в различных направлениях изучаемых наук и на различном уровне в зависимости от личных качеств обучающихся; формирование классов, групп с учетом индивидуальных особенностей учащихся, что может отражаться в построении учебного плана;

- *принцип системности* — взаимосвязь и взаимодействие всех компонентов образовательного пространства;

- *принцип вариативности* — обеспеченность образовательного процесса содержанием и видами деятельности, выходящими за рамки жесткого учебного плана и предоставляющими учащимся возможность выбора (факультативные, элективные курсы и т.д.).

«Современный национальный воспитательный идеал, отмечается в «Концепции духовно-нравственного развития и воспитания личности гражданина России», — это высоконравственный, творческий, компетентный гражданин России, принимающий судьбу Отечества как свою личную, осознающий ответственность за настоящее и будущее своей страны, укоренённый в духовных и культурных традициях многонационального народа Российской Федерации».

Данный тезис, а также рамочные требования Федеральных государственных образовательных стандартов общего образования, лежит в основе определения «портрета выпускника» каждого уровня образования.

«Портрет выпускника начальной школы»:

- любящий свой народ, свой край, нашу Родину;
- уважающий и принимающий ценности семьи и общества;
- любознательный, активно и заинтересованно познающий мир;

- владеющий основами умения учиться, способный к организации собственной деятельности;
- готовый самостоятельно действовать и отвечать за свои поступки перед семьей и обществом;
- доброжелательный, умеющий слушать и слышать собеседника, обосновывать свою позицию, высказывать свое мнение;
- выполняющий правила здорового и безопасного для себя и окружающих образа жизни.

*«Портрет выпускника основной школы»:*

- любит свое Отечество и свой край, знающий русский и родной язык, уважающий свой народ, его культуру и духовные традиции;
- осознает и принимает ценности человеческой жизни, семьи, гражданского общества, многонационального российского народа, человечества;
- активно и заинтересованно познает мир, осознает ценность труда, науки и творчества;
- умеет учиться, понимает важность образования и самообразования для жизни и деятельности, способен применять полученные знания на практике;
- социально активный, уважает закон и правопорядок, соизмеряет свои поступки с нравственными ценностями, осознает свои обязанности перед семьей, обществом, Отечеством;
- уважает других людей, умеет вести конструктивный диалог, достигать взаимопонимания, сотрудничать для достижения общих результатов;
- осознанно выполняет правила здорового и экологически целесообразного образа жизни, безопасного для человека и окружающей его среды;
- представляет особенности своей личности, адекватно оценивает свои возможности для дальнейшей профильной ориентации, умеет строить жизненные планы и понимает средства их достижения;
- ориентируется в мире профессий, понимает значение профессиональной деятельности для человека в интересах устойчивого развития общества и природы.

*«Портрет выпускника средней школы»:*

- любящий свой край и свою Родину, уважающий свой народ, его культуру и духовные традиции;
- осознающий и принимающий традиционные ценности семьи, российского гражданского общества, многонационального российского народа, человечества, осознающий свою сопричастность судьбе Отечества;
- креативный и критически мыслящий, активно и целенаправленно познающий мир, осознающий ценность образования и науки, труда и творчества для человека и общества;
- владеющий основами научных методов познания окружающего мира;
- мотивированный на творчество и инновационную деятельность;
- готовый к сотрудничеству, способный осуществлять учебно-исследовательскую, проектную и информационно-познавательную деятельность;
- осознающий себя личностью, социально активный, уважающий закон и правопорядок, осознающий ответственность перед семьей, обществом, государством, человечеством;
- уважающий мнение других людей, умеющий вести конструктивный диалог, достигать взаимопонимания и успешно взаимодействовать;
- осознанно выполняющий и пропагандирующий правила здорового, безопасного и экологически целесообразного образа жизни, активно участвующий в защите окружающей среды;
- подготовленный к осознанному выбору профессии, понимающий значение профессиональной деятельности для человека и общества;

- мотивированный на образование и самообразование в течение всей своей жизни.

Реализация «портрета выпускника» каждого уровня образования невозможна без соответствия педагога определенному профессиональному стандарту. С учетом «Профессионального стандарта педагога» определен следующий

*«Портрет педагога МБОУ «Миннибаевская СОШ»:*

- владеющий современными формами и методами обучения и воспитательной работы, умеющий их профессионально использовать в различных видах деятельности ребенка (учебной, игровой, трудовой, спортивной, художественной и т.д.);
- умеющий устанавливать четкие правила поведения учащихся в соответствии со школьным уставом и правилами поведения в школе, эффективно регулировать поведение учащихся для обеспечения безопасной образовательной среды;
- эффективно управляющий учебным коллективом с целью вовлечения учеников в процесс обучения и воспитания, мотивируя их учебно-познавательную деятельность;
- профессионально ставящий воспитательные цели и задачи, способствующие развитию учеников, независимо от их способностей, характера, культурных различий, половозрастных и индивидуальных особенностей, определять педагогические пути их достижения;
- признающий достоинство каждого ученика, понимая и принимая его;
- поддерживающий конструктивные воспитательные усилия родителей (законных представителей) учащихся, привлекающий семью к решению вопросов воспитания ребенка;
- конструктивно взаимодействующий с другими педагогами и специалистами в решении воспитательных задач;
- поддерживающий в детском коллективе деловую дружелюбную атмосферу, демонстрируя образцы толерантности;
- умеющий защищать достоинство и интересы учащихся, помогать детям, оказавшимся в конфликтной ситуации и/или неблагоприятных условиях;
- поддерживающий уклад, атмосферу и традиции школьной жизни, внося в них свой положительный вклад;
- способный адекватно анализировать свою профессиональную деятельность, определять и реализовывать пути ее непрерывного совершенствования.

Такой комплексный характер концептуальных подходов к разработке настоящей Программы определяет ее успешность на этапе проектирования, задает ее цели, задачи и механизмы реализации.

**Стратегия и тактика перевода МБОУ «Миннибаевская СОШ» в новое состояние**

«Именно в школе должна быть сосредоточена не только интеллектуальная, но и гражданская, духовная и культурная жизнь обучающегося. Отношение к школе как единственному социальному институту, через который проходят все граждане России, является индикатором ценностного и морально-нравственного состояния общества и государства», - отмечено в «Концепции духовно-нравственного развития и воспитания личности гражданина России». Это еще раз подчеркивает, что современное обновление образовательной системы школы должно не просто строиться на основе актуальной нормативно-правовой базы, но и предусматривать решение целей и задач духовно-нравственного развития и воспитания в рамках правового поля.

Основой легитимности современного отечественного образования является Федеральный закон «Об образовании в РФ», который определяет цель и задачи Программы развития на 2015-2020 гг. «Приведение образовательного пространства МОУ «Миннибаевская СОШ» в соответствии с Федеральным Законом «Об образовании в Российской Федерации» и ФГОС», систему мероприятий по их реализации и контролю.

Целью настоящей Программы является:

Приведение всех компонентов образовательной системы школы в соответствие с требованиями Федерального Закона «Об образовании в Российской Федерации», ФГОС и с учетом потребностей социума.

Для достижения стратегической цели должны быть решены следующие задачи:

1. Обновление системы управления школой в соответствии с тенденциями развития управленческой науки и требованиями Федерального закона № 273-ФЗ.
2. Оптимизация системы профессионального и личностного роста педагогических работников как необходимое условие современных образовательных отношений.
3. Обновление организации, содержания и технологий образовательного процесса в целях создания оптимальных условий для формирования духовно-нравственной, социально адаптированной и профессионально ориентированной личности гражданина Российской Федерации.
4. Обеспечение информационной открытости образовательного пространства школы в целях привлечения партнеров социума для обновления инфраструктуры и содержания образовательного процесса.

Каждая из задач Программы носит комплексный характер и предусматривает реализацию следующих направлений развития образовательной системы школы.

1. Решение стратегической задачи «Обновление системы управления школой в соответствии с тенденциями развития управленческой науки и требованиями Федерального закона № 273-ФЗ» обеспечивается за счет осуществления программных мероприятий по следующим основным направлениям:

- обновление нормативно-правовой документации школы;
- совершенствование механизмов управления школой на основе современных нормативно-правовых требований и научно-методических рекомендаций;
- разработка и внедрение системы мониторинга результативности реализуемой образовательной системы.

2. Решение стратегической задачи «Оптимизация системы профессионального и личностного роста педагогических работников как необходимое условие современных образовательных отношений» обеспечивается за счет реализации следующих программных мероприятий:

- обновление системы непрерывного профессионального образования педагогических кадров в целях оптимальной реализации ФЗ № 273-ФЗ и ФГОС общего образования (по этапам);
- освоение педагогами современного законодательства в сфере образования, содержания, форм, методов и технологий организации образовательного процесса;
- создание современной системы оценки и самооценки профессионального уровня педагогов по результатам образовательного процесса.

3. Решение стратегической задачи «Обновление организации, содержания и технологий образовательного процесса в целях создания оптимальных условий формирования духовно-нравственной, социально адаптированной и профессионально ориентированной личности гражданина Российской Федерации» обеспечивается за счет осуществления программных мероприятий по следующим ведущим направлениям:

- разработка и реализация образовательных программ в соответствии с современным содержанием образования и с учетом образовательных потребностей и возможностей учащихся;
- реализация Основных образовательных программ начального и основного общего образования, направленных на формирование и развитие гражданской позиции, профессиональной и социальной адаптации учащихся;

- обновление системы психолого-педагогического сопровождения образовательного процесса в целях создания благоприятных условий реализации ФГОС общего образования;
- расширение возможностей дополнительного образования и внеурочной деятельности учащихся в условиях школы;
- обновление и реализация действенной системы детского самоуправления.

### 3. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

| Направления деятельности  | Содержание мероприятий   | (виды деятельности)     | Сроки реализации (годы, учебные годы)  |
|---|--|-------------------------|--|
| <i>Задача 1: Обновление системы управления школой в соответствии с тенденциями развития управленческой науки и требованиями Федерального закона № 273-ФЗ и ФГОС</i> |  |                         |  |
| 1.1. Обновление нормативно-правовой документации школы  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Изучение и анализ Федерального Закона «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ на предмет определения рамок обновления образовательного пространства школы (работа информационно-аналитическая)</li> <li>- Анализ существующей нормативно-правовой базы образовательного пространства школы и определение масштабов ее изменения (<i>информационно-аналитическая деятельность руководства, педагогов и привлеченных специалистов</i>);</li> <li>- Обновление нормативно-правовой базы школы с учетом требований ФЗ-273 (<i>проектная деятельность руководства, руководителей МО и привлеченных специалистов, использование разнообразных ресурсов школы</i>):</li> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Устав школы;</li> <li>- Положения;</li> <li>- Должностные инструкции;</li> <li>- Договоры;</li> <li>- Инструкции по организации отдельных видов и форм образовательной деятельности и др.</li> <li>- Апробация, коррекция и дальнейшая реализация обновленной нормативно-правовой базы школы</li> </ul> </ul> | 2021<br>2021<br>2021-26 | Банк нормативно-правовых документов, посвященных ФЗ № 273-ФЗ.<br>Обновленная нормативно-правовая база школы.<br>Материалы внедрения обновленной нормативно-правовой базы |
| 1.2. Совершенствование механизмов управления школой на основе современных нормативно-правовых   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Определение современных приоритетных технологий управления в соответствии с обновленной нормативно-правовой базой и содержанием управляемой системы (<i>проектная деятельность руководства и привлеченных специалистов</i>)</li> <li>- Развитие административных, психологических, экономических и других современных методов управления образовательной системой школы (<i>проектная и организационная деятельность руководства, использование разнообразных ресурсов школы и привлеченных финансовых ресурсов</i>);</li> </ul>  | 2021<br>2021-26         | Созданные условия для реализации современных методов управления образовательной системой.<br>Созданная управленческая  |

|   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| <p>требований и научно-методических рекомендаций</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Расширение использования в управлении школой информационно-коммуникативных технологий (<i>проектная и организационная деятельность руководства; закупка и установка дополнительного оборудования, программного обеспечения, оплата деятельности специалистов-программистов</i>): школы;</li> <li>- Развитие единого электронного банка данных по организации образовательного процесса;</li> <li>- Систематическое обновление сайта школы в соответствии с изменяющимися требованиями.</li> </ul>   | <p>2021-26<br/>2021-26<br/>2021-26</p>          | <p>информационно-технологическая среда школы</p>  |
| <p>1.3. Разработка и внедрение системы мониторинга результативности обновленной образовательной системы</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Определение критериев системы оценки деятельности школы в условиях реализации ФЗ № 273-ФЗ и современных требований к качеству образования (<i>информационно-аналитическая и проектная деятельность руководства, руководителей МО и привлеченных специалистов</i>);</li> <li>- Определение форм информационно-аналитической документации по оценке результативности образовательной системы школы (<i>проектная деятельность руководства, руководителей МО, педагогов, использование разнообразных ресурсов школы</i>);</li> <li>- Разработка системы мониторинга деятельности обновленной образовательной системы школы (<i>проектная деятельность руководства, руководителей МО, педагогов, использование разнообразных ресурсов школы</i>);</li> <li>- Реализация системы мониторинга деятельности обновленной управленческой системы (<i>организационная и аналитическая деятельность руководства, педагогического коллектива, использование разнообразных ресурсов школы</i>).</li> </ul> | <p>2021<br/>2021-26<br/>2021-26<br/>2021-26</p> | <p>Описание системы мониторинга результативности обновленной образовательной системы школы. Комплект информационно-аналитической документации по реализации системы мониторинга.</p>    |
| <p><i>Задача 2: Оптимизация системы профессионального и личностного роста педагогических работников как необходимое условие современных образовательных отношений</i></p> |  |   |   |
| <p>2.1.Обновление системы непрерывного профессионального образования педагогических кадров в целях оптимальной реализации ФЗ № 273-ФЗ и ФГОС</p>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализ и определение резервов сложившейся в школе системы повышения квалификации, определение перспективных потребностей и потенциальных возможностей в повышении квалификации педагогов (<i>информационно-аналитическая деятельность руководства, руководителей МО, педагогов</i>);</li> <li>- Выявление организаций повышения квалификации педагогов (<i>информационно-аналитическая деятельность руководства, руководителей МО и педагогов, расходы на внебюджетные курсы повышения квалификации и командировочные расходы</i>);</li> <li>- Обновление внутриучрежденческой системы повышения квалификации педагогов в условиях реализации ФЗ № 273-ФЗ (<i>проектная деятельность</i></li> </ul>   | <p>2021<br/>2021-26</p>                         | <p>Описание системы непрерывного профессионального образования педагогических работников школы с учетом требований ФЗ № 273-ФЗ и ФГОС общего образования. Методические материалы по</p> |

|   |   |           |   |
|---|---|-----------|---|
| общего образования (по этапам)  | <p>руководства, руководителей МО и привлеченных специалистов, использование разнообразных ресурсов школы).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Создание условий формирования индивидуальных траекторий профессионального, карьерного и личностного роста педагогов (<i>организационная деятельность руководства, руководителей МО, практическая деятельность педагогов, использование разнообразных ресурсов школы</i>);</li> <li>- Включение педагогов (педагогических команд) в современные направления научно-методической и исследовательской деятельности (<i>организационная деятельность руководства, руководителей МО, практическая деятельность педагогов, использование разнообразных ресурсов школы</i>)</li> </ul> | 2021-26   | организации инновационной научно-методической и исследовательской деятельности.   |
| 2.2.Освоение педагогами современного законодательства в сфере образования, содержания, форм, методов и технологий организации образовательного процесса | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Изучение педагогами современного законодательства в сфере образования, в том числе содержания Федерального Закона «Об образовании в Российской Федерации» (приобретение нормативно-правовых документов, информационно-аналитическая и организационная деятельность педагогов и руководства, руководителей МО);</li> </ul>  | 2021-26   | <p>Компетентность педагогического коллектива в области требований современного законодательства в сфере образования, ФЗ № 273-ФЗ.</p> <p>Банк методических материалов по реализации ФГОС общего образования (по уровням), методических материалов по оценке результатов обучения, контрольных измерительных материалов.</p> <p>Банк современных образовательных технологий.</p> |
| 2.3.Создание современной системы оценки и самооценки профессионального  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализ эффективности существующей в школе системы оценки качества деятельности педагогов (информационно-аналитическая деятельность педагогов, сотрудников психолого-педагогической службы и руководства);</li> <li>- Определение современных критериев и параметров оценки и самооценки деятельности педагогов, разработка (адаптация существующих)</li> </ul>   | 2021-2026 | Методические материалы по системе современной оценки и самооценки качества деятельности педагогических  |

|  |  |                    |  |
|--|--|--------------------|--|
| уровня педагогов по результатам образовательного процесса. | диагностических материалов ( <i>проектная деятельность педагогов, сотрудников психолого-педагогической службы, руководства и руководителей МО</i> );<br>- Создание современной системы мотивации педагогов школы на участие в инновационной деятельности (аналитическая, проектная и организационная работа руководства):<br>анализ существующей системы мотивации педагогов;<br>- Реализация обновленной системы оценки и самооценки качества деятельности педагогического коллектива | 2021-26<br>2021-26 | работников в условиях реализации инноваций. Портфолио педагогов. |
|--|--|--------------------|--|

*Задача 3: Обновление организации, содержания и технологий образовательного процесса в целях создания оптимальных условий формирования духовно-нравственной, социально адаптированной и профессионально ориентированной личности гражданина Российской Федерации*

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
| 3.1. Разработка и реализация образовательных программ в соответствии с современным содержанием образования и с учетом образовательных потребностей и возможностей учащихся | - Выявление образовательных потребностей учащихся школы и запросов социума в целях определение актуальных направлений и содержания образовательных программ ( <i>аналитическая и проектная деятельность педагогов, сотрудников психолого-педагогической службы, руководства и привлеченных специалистов</i> );<br>- Использование в образовательном процессе (в рамках всех учебных предметов) информационно-коммуникационных технологий ( <i>проектная и организационная деятельность педагогов, использование разнообразных ресурсов школы, работа с Интернет-ресурсами</i> );<br>- Разработка и реализация программ поддержки талантливых учащихся по различным направлениям интеллектуальной, творческой, социальной и спортивной деятельности<br>- Использование в образовательном процессе разнообразных нетрадиционных форм контроля знаний: зачет, защита проектов, защита реферативных и исследовательских работ и др. (проектная, организационная и аналитическая деятельность педагогов, использование разнообразных ресурсов школы, работа с Интернет-ресурсами). | 2021-26<br>2021-26<br>2021-26<br>2021-26 | Банк программ, эффективных дидактических методов и образовательных технологий в соответствии с новым содержанием учебного процесса (программы, учебные планы, методические разработки и т.д.). Материалы ежегодной психолого-педагогической (дидактической) диагностики реализации программ. |
| 3.2. Реализация Основных образовательных программ начального и основного общего образования,   | - Оптимальное использование всех элементов ООП НОО и ООП ООО в направлении формирования духовно-нравственной, социально и профессионально адаптированной личности гражданина Российской Федерации (проектная и организационная деятельность педагогов, классных руководителей и руководства, использование разнообразных ресурсов школы, оплата консультационных услуг и рецензирования специалистам);  | 2021-26                                  | Новое содержание организации образовательного процесса. Банк эффективных методов, технологий и форм организации образовательного   |

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
| <p>направленных на формирование и развитие гражданской позиции, профессиональной и социальной адаптации учащихся</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Реализация программ общешкольных мероприятий различного содержания и в разнообразных формах в направлении формирования духовно-нравственной, социально и профессионально адаптированной успешной личности гражданина Российской Федерации</li> <li>- Использование в образовательном процессе информационно-коммуникационных технологий</li> <li>- Организация помощи учащимся в подготовке портфолио как одно из условий планирования и реализации потенциальных возможностей саморазвития</li> </ul>  | <p>2021-26<br/>2021-26<br/>2021-26</p>             | <p>процесса.<br/>Портфолио учащихся.</p>  |
| <p>3.3. Обновление системы психолого-педагогического сопровождения образовательного процесса в целях создания благоприятных условий реализации ФГОС общего образования</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализ деятельности психолого-педагогической службы и выявление ее потенциальных возможностей обновления (информационно-аналитическая деятельность специалистов службы, руководства и привлеченных специалистов, использование разнообразных ресурсов школы, работа с Интернет-ресурсами);</li> <li>- Обновление программно-методического и диагностического материала деятельности психолого-педагогической службы с учетом современных требований (аналитическая и проектная деятельность специалистов службы и руководства школы, использование разнообразных ресурсов школы, работа с Интернет-ресурсами);</li> <li>- Реализация и текущая коррекция обновленной программы деятельности психолого-педагогической службы для различных категорий участников образовательных отношений (аналитическая и организационная деятельность специалистов службы и руководства, использование разнообразных ресурсов школы, работа с Интернет-ресурсами);</li> <li>- Организация специалистами службы системы методических семинаров, консультаций, тренингов, индивидуальной практической помощи для всех участников образовательных отношений (организационная деятельность специалистов службы, педагогов и руководства, использование разнообразных ресурсов школы, работа с Интернет-ресурсами)</li> </ul> | <p>2021-26<br/>2021-26<br/>2021-26<br/>2021-26</p> | <p>Комплекты обновленного программно-методического и диагностического материала деятельности психолого-педагогической службы с учетом современных требований.<br/>Аналитические материалы по результатам ежегодной диагностики образовательного процесса.</p> |

|  |   |         |  |
|--|---|---------|--|
| 3.4. Расширение возможностей дополнительного образования и внеурочной деятельности учащихся в условиях школы | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализ существующей в школе системы дополнительного образования и внеурочной деятельности в целях выявления резервов ее оптимизации</li> <li>- Расширение форм и направлений дополнительного образования и внеурочной деятельности школы в соответствии с потребностями учащихся разных возрастов</li> <li>- Реализация наиболее популярных у школьников направлений и форм внутриучрежденческого дополнительного образования и внеурочной деятельности</li> </ul> | 2021-26 | <p>Описание системы дополнительного образования и внеурочной деятельности школы. Материалы реализации эффективных форм и направлений дополнительного образования и внеурочной деятельности</p> |
|--|---|---------|--|

*Задача 4: Обеспечение информационной открытости образовательного пространства школы в целях привлечения партнеров социума к участию в оптимизации условий реализации Федерального закона № 273-ФЗ и ФГОС*

|  |   |         |  |
|--|---|---------|--|
| 4.1. Обновление нормативно-правовой базы и механизмов взаимодействия школы с партнерами социума для обновления инфраструктуры и содержания образовательного процесса | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализ социума школы на предмет выявления новых потенциальных партнеров для полноценной реализации ФЗ-273 (<i>работа с Интернет-ресурсами, информационно-аналитическая деятельность руководства</i>);</li> <li>- Изучение и анализ Федерального Закона «Об образовании в Российской Федерации» совместно с родительской общественностью и определение рамок обновления нормативно-правовой документации по взаимодействию школы с потребителями образовательных услуг.</li> <li>- Разработка обновленных нормативно-правовых документов взаимодействия школы, потребителями образовательных услуг и социума</li> <li>- Всеобуч для родителей по содержанию Федерального Закона «Об образовании в Российской Федерации» и обновленной нормативно-правовой базы школы в целях обеспечения единых подходов (организационная деятельность педагогов, родительской общественности и руководства, использование ресурсов школы, работа с Интернет-ресурсами).</li> </ul> | 2021-26 | <p>База потенциальных партнеров социума для оптимизации условий реализации ФЗ № 273-ФЗ</p> <p>Действующая обновленная нормативно-правовая база взаимодействия участников образовательных отношений, взаимодействию школы и социума..</p> <p>Компетентность всех потребителей образовательных услуг школы в действующем законодательстве в области образования.</p> |
| 4.2. Приведение инфраструктуры школы в соответствие с  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализ ресурсной базы школы и выявление потребностей в ее расширении в соответствии требованиями ФЗ № 273-ФЗ, СанПиНов и ФГОС общего образования (информационно-аналитическая деятельность педагогов и руководства);</li> </ul>  | 2021    | <p>Образовательная среда, соответствующая требованиям требованиями ФЗ №</p>  |

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
| <p>требованиями ФЗ № 273-ФЗ, СанПиНов и ФГОС общего образования</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализ уровня комфорtnости и безопасности условий организации образовательного процесса и выявление потенциальных возможностей обновления (информационно-аналитическая деятельность специалистов служб, руководства и привлеченных специалистов, использование ресурсов школы, работа с Интернет-ресурсами);</li> <li>- Обновление материально-технической базы школы в соответствии требованиями ФЗ № 273-ФЗ, СанПиНов и ФГОС общего образования (организационная работа руководства, приобретение необходимого оборудования):</li> <li>-Пополнение учебных кабинетов специальным лабораторным, техническим оборудованием, необходимыми программами и учебно-методическими комплексами для реализации ФГОС общего образования;</li> <li>- Обновление спортивной базы школы;</li> <li>- Обновление медицинского оборудования школы;</li> <li>- Комплектование школьной библиотеки учебной, учебно-методической, научно-популярной литературой в соответствии с новыми образовательными программами.</li> <li>- Формирование научно-методической базы школы в соответствии с современными образовательными программами</li> <li>- Обновление деятельности службы безопасности и охраны труда с учетом современных нормативно-правовых требований</li> <li>- Совершенствование системы питания учащихся и персонала школы в соответствии с требованиями СанПиНов</li> <li>- Обеспечение в школе всех необходимых бытовых условий в соответствии с требованиями</li> </ul> | <p>2021-26<br/>2021-26<br/>2021-2026<br/>2021-2026</p> | <p>273-ФЗ, СанПиНов и ФГОС общего образования. Ресурсная база, соответствующая современному содержанию образования. Работающие механизмы инвестиций в образовательное пространство школы. Созданные комфортные и безопасные социально-бытовые условия образовательного процесса</p> |
| <p>4.3. Активное взаимодействие школы с социумом и образовательным пространством муниципалитета, региона, страны для оптимизации условий реализации ФЗ-273</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Реализация механизмов взаимодействия школы и партнеров социума по обеспечению необходимых условий, реализации современных программ и технологий образования и социализации</li> <li>- Презентационная работа школы через сайт, организацию дней открытых дверей, участие в мероприятиях педагогического сообщества и общественности, публикаций, интервью в СМИ</li> <li>- Распространение эффективного педагогического опыта работы школы</li> </ul>   | <p>2021-26<br/>2021-26<br/>2021-26</p>                 | <p>Материалы взаимодействия школы с образовательными учреждениями муниципалитета, региона, страны и другими партнерами социума. Материалы презентации школы в методических изданиях, в СМИ и др.</p>  |

## **4.ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

### В системе управления:

- в школе будет действовать обновленная система управления, разработанная с учетом современного законодательства и тенденций развития управленческой науки;
- нормативно-правовая и научно-методическая база школы будет соответствовать требованиям ФЗ-273, ФГОС и современным направлениям развития психолого-педагогической науки и практики;
- система мониторинга станет неотъемлемой основой управления развитием школы;
- будет отмечаться рост привлеченных средств в соответствии с расширением образовательных услуг и партнерских отношений школы.

### В обновлении инфраструктуры:

- инфраструктура и организация образовательного процесса школы будет максимально возможно соответствовать требованиям ФЗ-273, СанПиНов и другим нормативно-правовым актам, регламентирующими организацию образовательного процесса;
- все учебные кабинеты будут максимально возможно оснащены в соответствии с требованиями ФГОС общего образования;

### В совершенствовании профессионального мастерства педагогического коллектива:

- 100 % педагогов и руководителей школы пройдет повышение квалификации и (или) профессиональную переподготовку по современному содержанию образования (в том числе ФГОС соответствующих ступеней образования) и инновационным технологиям;
- не менее 100 % педагогов будет работать по инновационным образовательным технологиям;
- не менее 25 % педагогов будут иметь опыт предъявления собственного опыта на профессиональных мероприятиях (на семинарах, научно-практических конференциях, профессиональных конкурсах, в методических, психолого-педагогических изданиях, в том числе электронных и т.д.).

### В организации образовательного процесса:

- 50 % школьников будет получать образование с использованием информационно-коммуникационных технологий;
- 100 % учащихся основной и старшей школы будет включено в исследовательскую и проектную деятельность;
- в школе будет работать программа поддержки талантливых детей (по различным направлениям интеллектуального, творческого, физического развития);

### В расширении партнерских отношений:

- не менее 50 % родителей (законных представителей) будет включено в различные формы активного взаимодействия со школой (через участие в решении текущих проблем, участие в общешкольных мероприятиях и т.д.);

При реализации Программы развития на 2015-2020 гг. «Приведение образовательного пространства МБОУ «Миннибаевская СОШ» в соответствии с Федеральным Законом «Об образовании в Российской Федерации» (№ 273-ФЗ) и ФГОС» возможно возникновение рисков (угроз), которые могут снизить эффективность спланированных инновационных изменений. Чтобы исключить подобные риски, настоящая Программа обозначает следующую систему мер по их минимизации.

Все эти предусмотренные мероприятия по осуществлению, сопровождению и текущей коррекции Программа развития на 2015-2020 гг. «Приведение образовательного пространства МБОУ «Миннибаевская СОШ» в соответствии с Федеральным Законом «Об образовании в Российской Федерации» (№ 273-ФЗ)» и ФГОС» являются определенной гарантией ее успешной и полноценной реализации.